**З в і т к е р і в н и к а**

**ЗДО №682**

**Аврамчук Людмили Василівни**

**перед педагогічним колективом та громадськістю**

**за підсумками 2020-2021 н.р.**

Звіт розроблений на підставі наказу Міністерства освіти і науки України від 23.05.2005р. №178 та на підставі «Положення про порядок звітування керівників дошкільних загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів перед педколективом та громадськістю».

 **Мета:** утвердження відкритої і демократичної державно-громадської системи управління навчальним закладом, поєднання державного і громадського контролю за прозорістю прийняття й виконання управлінських рішень запроваджених колегіальної етики управлінської діяльності директора дошкільного навчального закладу.

 **Завдання звітування:**

1. Забезпечити прозорість, відкритість і демократичність управління дошкільним навчальним закладом.
2. Стимулювати вплив громадськості на прийняття та виконання керівником відповідних рішень у сфері управління дошкільним навчальним закладом.

**ОХОПЛЕННЯ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОЮ ОСВІТОЮ**

 Дошкільний навчальний заклад № 682 з кожним роком стає сучасніший, затишніший, комфортніший який відвідує 181 дитина. У ньому функціонує 6 груп повного дня, та 1 група короткотривалого перебування. З них 2 групи ясельного віку 1 повного дня, 1 ктр, 2 групи молодшого віку, 1 середнього і 2 старшого.

 Групи комплектуються у квітні – серпні, зарахування дітей відбувається у вересні та протягом року за наявністю місць, та відповідно до черговості електронного запису дітей до дошкільного навчального закладу.

 **КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

 Керуючись Законами України «Про освіту» ст. 58 Вимоги до освіти та професійної кваліфікації педагогічного працівника закладу освіти, «Про дошкільну освіту» ст. 30 Педагогічне навантаження, оплата праці, відпочинок педагогічних та інших працівників у сфері дошкільної освіти. Положення про дошкільний навчальний заклад, власним Статутом, директор ДНЗ на посади педагогічних працівників приймає осіб, які мають відповідну освіту, а саме, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста, бакалавра або молодшого спеціаліста.
У дошкільному навчальному закладі працює 39 працівників, освітню роботу з дітьми здійснюють 16 педагогів, із них вихователь – методист Романенко О.А., 12 вихователів, 1 музичний керівник, інструктор з фізичного виховання, практичний психолог. Також, навчально – виховний процес у дошкільному навчальному закладі забезпечують медичний працівник: старша медична сестра Гавриленко В.А., завідуючий господарством Масалига Н.Ю. та технічний персонал в кількості 21 працівник.
 Педагогічні кадри за віковими групами закріплюються наказом директора на початку навчального року.

 Адміністрація дошкільного навчального закладу, створює належні умови для роботи педагогів, розкриття їх творчого та професійного потенціалу.
Щороку згідно з графіком педагогічні працівники проходять курси підвищення кваліфікації та підлягають атестації відповідно до чинного Положення про атестацію педагогічних працівників.

 У 2020-2021 році 3 педагоги підвищили свій професійний рівень. За результатами атестації вихователю Гордієнко Н.М. присвоєно кваліфікаційну категорію «спеціаліст другої категорії», вихователям Митринюк Н.О. та Філаткіній В.В. підтверджено відповідність займаній посаді.

**СТВОРЕННЯ УМОВ ДЛЯ НАВЧАННЯ**

 Педагогічний колектив закладу працює згідно Програми виховання і навчання дітей від 2 до 7 років «Дитина» за такими напрямками роботи:

1. Формування морально-етичних засад у дошкільників засобами художніх творів В. О. Сухомлинського.
2. Розвивати у дошкільників мотивації до дій і моделей поведінки, орієнтованих на сталий стиль життя.
3. Продовжувати роботу по формуванню граматично-правильного мовлення шляхом складання розповідей за сюжетними картинами

 Свою роботу колектив закладу спрямовує на реалізацію державної політики в галузі освіти, на забезпечення фізичного і психологічного здоров’я дітей, розвиток їх творчих здібностей та інтересів, формування вмінь та навичок, необхідних для навчання в школі.

 Забезпечити успішну діяльність педагогічного колективу неможливо без постійного вдосконалення майстерності, тому ми прагнемо створити всі умови для цього: на педрадах аналізуємо роботу вихователів, вивчаємо досвід роботи, ділимось своїми досягненнями в роботі з дошкільнятами. За темами, які викликали труднощі, проводили бесіди, консультації, семінари, круглі столи. Колектив закладу приймав активну участь в усіх районних конкурсах, акціях та заходах. У зв’язку з введенням карантинних заходів було організоване дистанційне навчання, створено групу « ЗДО № 682» в соціальній мережі Facebook. Всі педагогічні працівники долучилися до роботи групи, створювали цікаві публікації. Крім того було створено Viber-спільноти для батьків, де педагоги надсилали завдання для дошкільників, отримували зворотній зв'язок, де дітям проводили казки інсценівки, де надавалась цікава та корисна інформація, а також руханки, які діти з захопленням повторювали за вихователем.

 Особливої уваги надається питанню фізичного виховання дітей. Робота направлена на збереження та зміцнення здоров’я кожного малюка. В закладі відсутня спортивна зала, але проводяться щоденні заняття з фізкультури, ранкова гімнастика, гігієнічна гімнастика після сну із загартовуючими процедурами, фізкультхвилинки та фізкультпаузи. Всі вихователі дотримуються режиму дня, всіх вимог щодо максимального перебування дітей на свіжому повітрі: взимку – 2 рази на день, влітку – 3 рази. Інструктор з фізичної культури Романишин Л.А. проводить заняття з дітьми садових груп на повітрі, короткотривалої групи – в приміщені групи або музичній залі. Діти старшої та середньої груп приймають участь в спортивних змаганнях: в вересні – «Перші кроки», в травні – «Веселі старти».

 Значна увага приділяється розвитку мовленнєвих вмінь дітей. Всі вихователі працюють над розвитком монологічного мовлення (складанню описових, творчих розповідей та розповідей за сюжетними картинами), слідкують за мовленнєвим спілкуванням дітей під час ігор.

 З метою формування екологічної компетентності дітей в закладі розбито город, на якому працюють вихователі разом із дітьми, проводять дослідження в природі, спостереження за рослинним світом, отримують знання, які можуть використати в подальшому житті. Робота ведеться весь календарний рік: в живій природі та в куточках природи в групах.

 Найпоширенішою формою роботи вихователів залишаються комплексні заняття з розвитку мовлення та образотворчої діяльності, на яких використовуються різні матеріали та прийоми. У значної частини дітей сформовані навички з малювання, ліплення. Під час таких занять розвивається дрібна моторика руки, підготовлюється рука до письма, діти вчяться милуватися своєю країною Україною, її звичаями, красою природи рідного краю.

 Музичне виховання дітей впроваджують музичний керівник Підлісна Д.В., С У дітей успішно виховується любов до музики, приділяється увага розвитку музичного сприймання, розвитку навичок слухання музики, співу, музично-ритмічного руху.

 Продовжуємо тісно співпрацю з притулком для тварин «Бест френдс» Провели благодійну акцію в підтримку безпритульних тварин. Метою було привернення уваги до проблем безпритульних тварин переважно собак та котів, які часто опиняються на вулиці через жорстокість та безвідповідальність людей.

**ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Протягом 2020-2021 навчального року методична робота та робота методичного кабінету проводилась таким чином, щоб сформувати професійну компетентність, збагатити інтереси, задовольнити духовні і професійні потреби педагогів.

Важливе місце в системі методичної роботи з педагогами посідали педагогічні години, які проводилися щопонеділка, на яких розглядалися питання як теоретичного, так і практичного характеру. Це і навчально-методичне консультування педагогів, огляд новинок періодичної літератури, «круглі столи», тренінги, ділові ігри, майстер-класи, звіти про проходження педагогами курсів підвищення кваліфікації, про самоосвіту, тощо.

Колектив закладу працював творчо і відповідально. Для здобуття якісної дошкільної освіти адміністрації закладу вдалося охопити оперативним контролем стан підготовки до навчального року, дотримуватись вимог режиму в ДНЗ, підвищувати рівень педагогічної майстерності педагогів, що атестувалися. Проведення відкритих занять стимулювало педагогів до поглибленого вивчення питань, що висвітлювалися, пошуку нестандартних, цікавих рішень, а також сприяло збільшенню самооцінки.

Очолюваний мною колектив, ДНЗ № 682 працював в інноваційному просторі, використовуючи нові педагогічні ідеї, запроваджуючи в освітню діяльність сучасні педагогічні технології і методики.

Починаючи з 2019 року в закладі почали активно впроваджувати інноваційну діяльність « СТАЛИЙ РОЗВИТОК» протягом 2019 – 2020 року за цією додатковою програмою розпочали свою роботу 2 групи. Я як директор і 2 вихователі Романенко О.А. і Гончаренко Л.В., пройшли навчання та отримали сертифікаи від «Освітня платформа» «Критичне мислення» модуль 1 та модуль 2.

Продовжуючи роботу «СТАЛОГО РОЗВИТКУ» в 2020 – 2021 н.р. підключилась ще 1 група вихователь Бороденко Л.М. А починаючи з вересня 2021 року плануємо у всіх групах використовувати парціальну програму «Дошкільнятам – освіта для сталого розвитку»

Залучення батьків до освітнього процесу сприяє покращенню взаємозв'язків між батьками та працівниками ДНЗ. Одним із завдань, яке стоїть перед адміністрацією, покращення взаєморозуміння між батьками та педагогами. Встановлення емоційного контакту, допомогти усвідомити батьків про нелегку роботу педагогів та помічників.

Разом з батьками педагоги закладу вчаться уникати конфліктів, будувати стратегію розв’язання конфліктних ситуацій. Колектив ДНЗ впродовж року створював умови для емоційного благополуччя дитини, будував навчальну

діяльність в динамічному режимі, використовуючи різні спеціальні оздоровчі заходи.

**ЗАХОДИ ЩОДО ЗМІЦНЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ**

**БАЗИ ЗАКЛАДУ**

 Найбільш складним та відповідальним напрямком у роботі директора є збереження, зміцнення та розвиток матеріальної бази ДНЗ.

 Для створення оптимальних умов перебування дітей в дошкільному навчальному закладі матеріальна-технічна база постійно удосконалюється і модернізується, наш заклад отримав допомогу а саме:

1. Святошинським управлінням освіти було виділено кошти на проведення
* капітального ремонту двох групових приміщень,
* капітальний ремонт харчоблоку,
* часткова заміна огорожі,
* придбано матеріальні цінності ноутбук,
* БФП для методиста,
* пісочниці – 3 штуки,
* електросковорода для харчоблоку,
* інтерактивно – мультимедійний комплекс,
* пед шафи, шафи для одягу персоналу,
* господарчий інвентар,
* пожежне обладнання для стенду,
* візок для садівника,
* посуд,
* дозатори для рідкого мила,
* миючі та дезинфікуючі засоби тощо).
1. Від депутата Київської міської ради Cагайдака І.В. :
* замінено 10 плафонів освітнення, встановлено нові сучасні,
* придбано 2 стелажа з нержавіючої сталі для посуду на харчоблок,
* 2 стола з нержавіючої сталі для харчоблоку,
* БФП CANON,
* жалюзі для спальні, роздягальні та туалетної кімнати груп № 1 та №2
1. Від батьківської громади :
* Шафа для одягу 5 містна для харчоблоку згідно вимог НАССР
* Шафа для зберігання інвентаря на харчоблоці гарячий цех
* Шафа для зберігання інвентаря на харчоблоці холодний цех
* Шафа для посуду

**ОРГАНІЗАЦІЯ ХАРЧУВАННЯ**

 Колектив закладу дбає про створення умов для забезпечення раціонального харчування дітей. Харчування дітей проводилося на належному рівні, меню різноманітне, якість страв відмінна . Кухарі Яворська В.К та Смоліч М.П. відповідально виконують своїх обов’язків, ретельно виконують всі вимоги «Інструкції з організації харчування дітей у дошкільному навчальному закладі».

 В минулому 2020 році наш заклад виконав натуральні норми на 96 % в порівнянні з 2019 роком (93 %) ДНЗ № 682 підвищив виконання натуральних норм. За I квартал 2021 року виконання натурального продуктового набору ДНЗ № 682 становить 97%. В закладі створено Раду з харчування, в яку входить представник від батьківської громади Павлюченко Г.М.

 Розпорядженням Святошинської районної в місті Києві державної адміністрації від 25.02.2021 «Про встановлення розміру плати для батьків за харчування дітей у комунальних закладах дошкільної освіти та батьків за харчування дітей у комунальних закладах дошкільної освіти та навчально-виховних комплексах у Святошинському районі міста Києва», зареєстрованим в центральному міжрегіональному управлінні Міністерства юстиції міста Києва від 10.03.2021 за № 34/382 (вихідний № 10356/8-21), з метою забезпечення на належному рівні харчування дітей у комунальних закладах дошкільної освіти та навчально-виховних комплексах у Святошинському районі міста Києва, на виконання наказу Святошинського РУО від 10.03.2021 № 34 «Про організацію харчування дітей у закладах дошкільної освіти та навчально-виховних комплексах Святошинського району міста Києва у 2021 навчальному році» з 10 березня 2021 року було збільшено розмір плати для батьків за харчування дітей у комунальних дошкільних закладах. Відповідно ця сума складає 100% від повної вартості: для дітей до 3-х років – 43 грн. 55 коп., для дітей від 3-х до 7-ми років –64 грн. 58 коп. Розмір плати за харчування дітей зменшується на 50% для дітей із багатодітних сімей (3 та більше дітей). Згідно цього Розпорядження діти із малозабезпечених сімей звільняються від оплати за харчування дітей.

 Протягом літнього оздоровчого періоду додатково видаються кожного дня в 10.30 годин сік або фрукти. Вартість додаткової видачі їжі входить у вартість загальної суми за харчування.

 Відповідно до пунктів 6-8, підпункту 10.7 Рішення Київської міської ради від 09.10.2014 № 271/271 «Про надання додаткових гарантій учасникам антитерористичної операції та членам їх сімей», встановлено додаткову пільгу щодо батьківської плати за харчування дітей киян-учасників антитерористичної операції та дітей із сімей загиблих (померлих) киян, які брали участь в проведенні антитерористичної операції, у розмірі 1 грн. на місяць без врахування кількості днів відвідування.

 Відповідно до Розпорядження Святошинської районної в місті Києві державної адміністрації від 24.07.2020 «Про організацію харчування дітей в комунальних закладах дошкільної та загальної середньої освіти Святошинського району міста Києва у 2020 році», зареєстрованим в центральному міжрегіональному управлінні Міністерства юстиції міста Києва від 04.09.2020 за № 29396/8-10, плата з батьків дітей з числа внутрішньо переміщених осіб за харчування не справляється.

 Станом на 01.06.2021 року заклад відвідують 20 дітей різних соціальних категорій: 8 дітей з багатодітних сімей, 6 дітей, батьки яких є учасниками АТО, 1 дітей-інвалідів, 4 дітей, які мають статус внутрішньо переміщені особи з зони проведення АТО та анексованої АР Крим, 1 дитина із малозабезпечених сімей.

 На виконання листа Департаменту освіти і науки м. Києва від 26.03.2019 № 517 «Про функціонування системи електронного запису дітей до комунальних закладів дошкільної освіти територіальної громади м. Києва – «СЕЗ ЗДО», з метою аналізу фактичної наповнюваності груп, систематизації процесу збору та обробки інформації про відвідування дітьми комунальних закладів дошкільної освіти м. Києва з 01.05.2019 в системі електронного запису дітей впроваджено електронний «Табель відвідування» дітей. Згідно цього листа щоденно вводяться в електронний «Табель відвідування» присутні в закладі діти, тому всі бажаючи можуть увійти в «СЕЗ ЗДО» і перевірити кількість днів відвідування у тої чи іншої дитини.

**АНАЛІЗ СТАНУ ЗАХВОРЮВАНОСТІ**

 Директором Аврамчук Л.В. та старшою медичною сестрою Гавриленко В.А. проведено аналіз стану роботи освітнього закладу по зміцненню здоров’я та зниженню рівня захворюваності за попередній календарний рік.

 Підсумки проведеного аналізу показали, що в закладі освіти ведеться систематична робота, яка спрямована на зниження захворюваності дітей, а саме: дотримувалися санітарних норм утримання приміщень, постійно, згідно з графіком, здійснювалося провітрювання, проводилася гімнастика після сну, вживання дітьми фруктів і соків. Зміцненню та збереженню здоров’я дітей сприяло проведення прогулянок на свіжому повітрі, занять з фізичного виховання, збалансоване в межах фізичних норм, харчування. Також, здійснювався диференційований та індивідуальний підхід до дітей, враховувався рівень фізичного розвитку та стану здоров’я під час проведення занять з фізичного виховання.

Протягом року проводився моніторинг стану здоров’я дітей та підраховувалися індекс здоров’я, показник захворюваності. Аналіз захворюваності показав, що батьки не завжди надають об’єктивну інформацію щодо дитячих захворювань, бо згідно З санітарним Регламентом їм дозволено не приносити довідки в дошкільний навчальний заклад якщо дитина не відвідує групу. Батьки часто не повідомляють про хворобу дітей протягом місяця, бо не звертаються до лікаря. Також, збільшилась кількість днів, які діти пропускають по домашнім обставинам. Середня відвідуваність закладу становить 44 %. Такий низький рівень відвідуваності пов'язаний із встановленням карантину та запровадженням посилених протиепідемічних заходів на території нашої країни щодо запобігання поширення коронавірусної хвороби. Ці заходи надали право батькам за заявами залишать своїх дітей вдома і не водити в дошкільний навчальний заклад. І як наслідок – збільшилась кількість пропущених днів дітьми по домашнім обставинам.

Враховуючи вищевказане, усім педагогам дошкільних груп необхідно проаналізувати захворюваність кожної дитини та розробити заходи щодо їх зниження. На даний час важливо зберегти здоров'я дітей з урахуванням індивідуального розвитку як кожного вихованця.

**СИСТЕМА ЕЛЕКТРОННОГО ЗАПИСУ ДІТЕЙ**

 У 2013 році згідно наказу Департаменту освіти і науки, молоді та спорту в м. Києві запроваджено Порядок електронного запису дітей до дошкільних навчальних закладів комунальної власності територіальної громади м. Києва. Листом Департаменту освіти і науки, молоді та спорту від 08.06.2017 № 063-5368 «Щодо впровадження нової системи електронного запису дітей до дошкільних навчальних закладів» систему «СЕЗ ЗДО» було оновлено і перезавантажено. Завдяки цим інноваціям вирішуються поступово проблеми з перевантаженням дитячих садочків.

**МЕДИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ ДІТЕЙ ТА ПРАЦІВНИКІВ ЗАКЛАДУ**

 Багато уваги приділяється здоров’ю дітей. Старша медична сестра Гавриленко В.А. проводить профілактичну роботу з батьками, з працівниками по попередженню побутового травматизму, лекції, бесіди, консультації. Згідно Закону України «Про забезпечення санітарного та епідеміологічного благополуччя населення» щеплення є обов’язковими, тому старша медична сестра надає батькам направлення на проведення щеплення в Центрі надання медичних послуг. На підставі Санітарного регламенту батьки можуть приводити дітей без довідок від лікаря.

 У зв’язку з введенням з березня 2020 року карантинних обмежень в закладі щодня проводиться моніторинг температури вихованців, працівників закладу, згідно графіку щоденне кварцювання приміщень закладу, вологе прибирання із застосуванням дезинфікуючих засобів, провітрювання приміщень тощо.

 Працівники закладу проходять обов’язкові медичні огляди кожні півроку, під час яких відслідковується стан здоров’я всіх працюючих та надається дозвіл до роботи.

**ДОТРИМАННЯ НОРМ ТЕХНІКИ БЕЗПЕКИ**

 Протягом 2020 - 2021 н.р. в закладі проводилися: «Тиждень знань з основ безпеки життєдіяльності», «Тиждень безпеки дитини», «Тиждень безпеки руху».

 Під час Тижнів закладом проведено різноманітні заходи для дітей різних вікових категорій на знання правил безпечної поведінки, особистої безпеки, профілактики невиробничого травматизму, дорожнього руху, пожежної безпеки, а саме: розвага з правил дорожнього руху в молодшій групі № 2 «Наші помічники – дорожні знаки», заняття з пожежної безпеки в ясельній групі № 5 «Дії при виникненні пожежі», розвага з пожежної безпеки в старшій групі № 6 «Відчуй небезпеку», заняття з пожежної безпеки для молодшої групи № 3 «Наодинці вдома», розвага з правил дорожнього руху для групи № 1 «Ми – маленькі пішоходи», тощо.

 Протягом року в ДНЗ проводився моніторинг стану і причин травматизму серед здобувачів освіти та учасників освітнього процесу. За 2020 - 2021 н.р. в ДНЗ №682 не зареєстровано жодного випадку травмування вихованця.

**АНАЛІЗ ЗВЕРНЕНЬ ГРОМАДЯН**

 Одним із напрямків роботи керівника дошкільного навчального закладу, є робота зі зверненнями громадян.

 Протягом звітного періоду діяльність дошкільного навчального закладу була спрямована на реалізацію і виконання вимог Конституції і законів України, чинного законодавства України. Адміністрація закладу розглядає звернення громадян з питань, що належать до його компетенції, виявляє та усуває причини, що породжують обґрунтовані скарги громадян.

 Для забезпечення кваліфікованого, об’єктивного розгляду звернень громадян, оперативного вирішення порушених у них питань, задоволення законних вимог заявників, з метою своєчасного виявлення причин, що призводять до порушення прав і інтересів громадян, вдосконалення роботи дошкільного закладу щоквартально аналізується та узагальнюється робота зі зверненнями громадян. Результати аналізу та узагальнення розглядаються на нарадах з педагогами та громадськістю.

 За 2020 рік та 2021 рік до ДНЗ № 682 на прийом до керівника звернулось 85 громадян з різних питань, про що свідчить журнал «Обліку звернень та заяв громадян». Основне питання звернень громадян, це влаштування дитини до дошкільного навчального закладу, а також переведення в іншу групу, збереження місця за дитиною, видачу довідок для пред’явлення за місцем вимоги.

* Всі звернення були зареєстровані. Надавались обґрунтовані відповіді на звернення громадян, без порушень строків установлених законодавством.
* Аналіз роботи зі зверненням громадян за 2020 - 2021 рік розглядався на виробничій нараді.

 Я, як керівник поєдную функції педагога психолога, менеджера та чітко усвідомлюю мету функціонування розвитку і відповідного внутрішнього управління, а також прагну досягнення поставленої мети. Для цього постійно навчаюсь, займаюсь самоосвітою.